

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Брянский государственный аграрный университет»



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе  
и цифровизации

\_\_\_\_\_ А.В. Кубышкина

11.05.2022 г.

**Организация и управление производством**

(Наименование дисциплины)

рабочая программа дисциплины

Закреплена за кафедрой **Экономики и менеджмента**

Направление подготовки **15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств**  
Профиль **Автоматизация технологических процессов и производств**

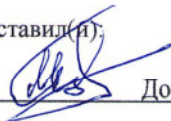
Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **Очная, заочная**

Общая трудоемкость **3 з.е.**

Брянская область  
2022

Программу составил(а):

  
\_\_\_\_\_ Доцент Бабьяк М.А.

Рецензент(ы):

 \_\_\_\_\_ Шегелев М.А.

Рабочая программа дисциплины

\_\_\_\_\_ Организация и управление производством \_\_\_\_\_

разработана в соответствии с ФГОС ВО – бакалавриат по направлению подготовки  
15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств, утвержденным  
приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 9 августа 2021 г.  
№730

составлена на основании учебного плана 2022 года набора

Направление подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и  
производств

Профиль Автоматизация технологических процессов и производств

утвержденного Учёным советом вуза от 11.05.2022 г. протокол № 10

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Автоматики, физики и математики

Протокол от 11.05.2022 г. № 10

Зав. кафедрой



Безик В.А.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Целью освоения дисциплины «Организация и управление производством» является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков применения технико-экономических расчетов при решении конкретных задач организации, планирования и управления автоматизированными производствами агропромышленного комплекса.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Блок ОПОП ВО: Б1.В.06

2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:

Для освоения дисциплины «Организация и управление производством» обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Экономика», «Менеджмент», «Электрифицированные и автоматизированные технологические процессы АПК», «Автоматизация управления жизненным циклом продукции».

2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: результаты изучения курса «Организация и управление производством» используются в дальнейшем при выполнении выпускной квалификационной работы.

## 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Достижения планируемых результатов обучения, соотнесенных с общими целями и задачами ОПОП, является целью освоения дисциплины.

Освоение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
Тип задач профессиональной деятельности: проектный		
ПКС-5 Способен осуществлять руководство структурным подразделением по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	ПКС-5.1 Осуществляет управление процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	<b>Знать:</b> теоретические основы управления процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления; <b>Уметь:</b> использовать и применять технологии в управлении процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления; <b>Владеть:</b> методами управления производственными процессами и технологией принятия управленческих решений.
	ПКС-5.2 Осуществляет планирование и контроль деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики,	<b>Знать:</b> основы планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления <b>Уметь:</b> выполнять расчёты, необходимые для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования,

	испытаний и управления	технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления <b>Владеть:</b> системой методов выбора оптимальных решений для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления
--	------------------------	---

**Этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы:** в соответствии с учебным планом и планируемыми результатами освоения ОПОП

#### 4. Распределение часов дисциплины по семестрам (очная форма)

Вид занятий	1		2		3		4		5		6		7		8		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД
Лекции															24	24	24	24
Лабораторные																		
Практические															24	24	24	24
КСР															2	2	2	2
Консультация перед экзаменом															1	1	1	1
Прием экзамена															0,25	0,25	0,25	0,25
Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная)															68	68	68	68
Сам. работа															40	40	40	40
Контроль															16,75	16,75	16,75	16,75
Итого															108	108	108	108

#### Распределение часов дисциплины по курсам (заочная форма)

Вид занятий	1		2		3		4		5		Итого	
	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД	УП	РПД
Лекции							2	2	4	4	6	6
Лабораторные												
Практические							2	2	4	4	6	6
КСР												
Консультация перед экзаменом									1	1	1	1
Прием экзамена									0,25	0,25	0,25	0,25
Прием зачета												
Контактная работа обучающихся с преподавателем (аудиторная)							4	4	16	16	20	20
Сам. работа							32	32	56	56	88	88
Контроль									6,75	6,75	6,75	6,75
Итого							36	36	72	72	108	108

## СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (очная форма)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр	Часов	Компетенции
	Раздел 1. Основы организации автоматизированных производств			
1.1	Теоретические основы организации, управления и планирования автоматизированных производств /Лек/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.2	Принципы организации эффективного производства. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.3	Формы и типы организации автоматизированного производства /Лек/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.4	Современные тенденции в организации и планировании технической подготовки высокотехнологичных автоматизированных производств /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.5	Организация простого производственного процесса во времени /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.6	Типы организации производств и их технико-экономические характеристики /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.7	Порядок организации сложного производственного процесса во времени. /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.8	Организация сложного производственного процесса во времени. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.9	Организация автоматических поточных линий, гибких производственных систем /Лек/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.10	Организация поточного производства. /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.11	Организация автоматической поточной линии, производства. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.12	Организация вспомогательного и обслуживающего производства /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.13	Организация ремонтного хозяйства. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.14	Организация энергетического хозяйства /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.15	Организация автоматизированного рабочего места /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.16	Организация инструментального хозяйства /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.17	Организация инструментального хозяйства /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.18	Организация транспортного хозяйства /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.19	Организация транспортного хозяйства /Ср/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.20	Организация складского хозяйства /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.21	Организация складского хозяйства /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Раздел 2. Планирование в организации автоматизированных производственных процессов			ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.1	Планирование как задача управления. Принципы планирования работ во времени. Виды планирования. /Лек/	8	6	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.2	Система норм и нормативов в планировании. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.3	Современные подходы к управлению производством. Информационное обеспечение управления. CALS-технологии /Лек/	8	6	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.4	Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. Автоматизация процессов логистики производственных запасов. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2

2.5	Планирование процессов с применением сетевых графиков /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.6	Планирование производства с помощью аппарата математического программирования. /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.7	Планирование мелкосерийного, серийного и массового производства/Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.8	Методы управления персоналом.Рациональная организация труда и мотивация. /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.9	Бизнес-планирование /Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.10	Бизнес-планирование /Ср/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.11	Понятия и принципы реинжиниринга бизнес-процессов. /Ср/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.12	Планирование производства с помощью корпоративных систем управления классов ERP, APS, MES./Пр/	8	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.13	Производственная стратегия / Ср/	8	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Контроль /К/	8	16,75	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Консультация перед экзаменом/К/	8	1	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Контактная работа при приеме экзамена /К/	8	0,25	ПКС-5.1, ПКС-5.2

### СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (заочная форма)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Курс	Часов	Компетенции
	Раздел 1. Основы организации автоматизированных производств			
1.1	Теоретические основы организации, управления и планирования автоматизированных производств /Лек/	4	2	ПКС-5.1, ПКС-5.2
1.2	Принципы организации эффективного производства. /Ср/	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.3	Формы и типы организации автоматизированного производства /Ср/	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.4	Современные тенденции в организации и планировании технической подготовки высокотехнологичных автоматизированных производств. /Ср/	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.5	Организация простого производственного процесса во времени /Пр/	4	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.6	Типы организации производств и их технико-экономические характеристики. /Ср/	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.7	Порядок организации сложного производственного процесса во времени./ Ср /	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.8	Организация сложного производственного процесса во времени. /Ср/	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.9	Организация автоматических поточных линий, гибких производственных систем / Ср /	4	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.10	Организация поточного производства. / Ср /	4	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.11	Организация автоматической поточной линии, производства. /Ср/	4	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.12	Организация вспомогательного и обслуживающего производства / Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.13	Организация ремонтного хозяйства. /Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.14	Организация энергетического хозяйства / Ср /	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2

1.15	Организация автоматизированного рабочего места /Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.16	Организация инструментального хозяйства /Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.17	Организация транспортного хозяйства /Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
1.18	Организация складского хозяйства /Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
	Раздел 2. Планирование в организации автоматизированных производственных процессов	5		
2.1	Планирование как задача управления. Принципы планирования работ во времени. Виды планирования. /Лек/	5	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.2	Система норм и нормативов в планировании./Ср/	5	2	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.3	Современные подходы к управлению производством. Информационное обеспечение управления. CALS-технологии /Ср /	5	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.4	Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. Автоматизация процессов логистики производственных запасов. /Ср/	5	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.5	Планирование процессов с применением сетевых графиков /Пр/	5	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.6	Планирование производства с помощью аппарата математического программирования. / Ср /	5	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.7	Планирование мелкосерийного, серийного и массового производства/Ср/	5	6	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.8	Методы управления персоналом.Рациональная организация труда и мотивация. /Ср/	5	6	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.9	Бизнес-планирование / Ср /	5	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.10	Понятия и принципы реинжиниринга бизнес-процессов. /Ср/	5	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
2.11	Планирование производства с помощью корпоративных систем управления классов ERP, APS, MES./ Ср /	5	4	ПКС-5.1 ПКС-5.2
2.12	Производственная стратегия./ Ср/	5	4	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Контроль /К/	5	6,75	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Консультация перед экзаменом/К/	5	1	ПКС-5.1, ПКС-5.2
	Контактная работа при приеме экзамена /К/	5	0,25	ПКС-5.1, ПКС-5.2

Реализация программы предполагает использование традиционной, активной и интерактивной форм обучения на лекционных, практических занятиях

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### Приложение №1

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
6.1.1. Основная литература				
Л1.1	Шишмарев В. Ю	Организация и планирование	М. :Академия, 2013	5

		автоматизированных производств: учеб. для вузов		
Л1.2	Иванова С.П.	Планирование и проектирование организаций <a href="https://www.book.ru/book/932158">https://www.book.ru/book/932158</a>	КноРус, 2019	ЭБС book
Л1.3	Акчурина А.М.	Планирование и организация производства <a href="https://www.book.ru/view5/28cda17fb44a82299223e17295b61cb0">https://www.book.ru/view5/28cda17fb44a82299223e17295b61cb0</a>	Русайнс, 2018	ЭБС book
Л1.4	Шилкина С.В.	Организация и планирование автоматизированных производств: конспект лекций (тезисы). <a href="http://www.iprbookshop.ru/22393.html">http://www.iprbookshop.ru/22393.html</a>	М. : МГСУ, ЭБС АСВ, 2014	ЭБС IPRbook
Л1.5	Асташов Н.Е.	Организация сельскохозяйственного производства: учебник для вузов <a href="http://www.iprbookshop.ru/60354.html">http://www.iprbookshop.ru/60354.html</a>	М.: Академический Проект, Альма Матер, 2010	ЭБС IPRbook
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество
Л2.1	Самойлович В. Г	Организация производства и менеджмент учеб. для вузо	М. :Академия, 2008	5
Л2.2	Саликов Ю.А. и др.	Организация производства на предприятиях пищевых отраслей: учебное пособие. <a href="http://www.iprbookshop.ru/27328.html">http://www.iprbookshop.ru/27328.html</a>	Воронеж: Воронежский ГУИТ, 2010	ЭБС IPRbook
Л2.3	Горюшкин А.А., Новицкий Н.И.	Организация производства : учебное пособие. <a href="https://www.book.ru/book/921882">https://www.book.ru/book/921882</a>	Москва : КноРус, 2017	ЭБС book
Л2.4	Чечин Н.А. и др	Сборник задач по курсу "Организация производства на машиностроительном предприятии" : учебное пособие. <a href="https://www.book.ru/book/926627">https://www.book.ru/book/926627</a>	Москва : КноРус, 2017	ЭБС book
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
Л3.1	Кирдищева Д.Н.	Организация и планирование автоматизированных производств: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов направления подготовки 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств	Брянск: Издательство Брянского ГАУ, 2019.	Электронный ресурс Брянский ГАУ
Л3.2	Сырецкий Г.А.	Проектирование автоматизированных систем. Часть 1: лабораторный практикум: учебно-методическое пособие. <a href="http://www.iprbookshop.ru/47715.html">http://www.iprbookshop.ru/47715.html</a>	Новосибирск: Новосибирский ГТУ, 2013.	ЭБС IPRbook
Л3.3	Лобзов А.В., Исаева Л.Н.	Учебно-методическое пособие по дисциплине Технологические процессы автоматизированных производств: <a href="http://www.iprbookshop.ru/61567.html">http://www.iprbookshop.ru/61567.html</a>	М. : МТУ связи и информатики, 2016	ЭБС IPRbook



## 6.2. Перечень профессиональных баз данных, информационных справочных систем, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Компьютерная информационно-правовая система «КонсультантПлюс»  
Профессиональная справочная система «Техэксперт»  
Официальный интернет-портал базы данных правовой информации <http://pravo.gov.ru/>  
Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования <http://fgosvo.ru/>  
Портал "Информационно-коммуникационные технологии в образовании" <http://www.ict.edu.ru/>  
Web of Science Core Collection политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных <http://www.webofscience.com>  
Полнотекстовый архив «Национальный Электронно-Информационный Консорциум» (НЭИКОН) <https://neicon.ru/>  
Базы данных издательства Springer <https://link.springer.co>

## 6.3. Перечень программного обеспечения

Операционная система Microsoft Windows XP Professional Russian  
Операционная система Microsoft Windows 7 Professional Russian  
Операционная система Microsoft Windows 10 Professional Russian  
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2010 Standart  
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2013 Standart  
Офисное программное обеспечение Microsoft Office 2016 Standart  
Офисное программное обеспечение OpenOffice  
Офисное программное обеспечение LibreOffice  
Программа для распознавания текста ABBYY Fine Reader 11  
Программа для просмотра PDF Foxit Reader

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

<p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий лекционного типа 212 Специализированная мебель на 28 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя. Характеристика аудитории: , наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia), учебные стенды: «Статистика» - 1 шт., «Информация» - 1 шт., «Экономический анализ» - 2 шт., «Методы и приемы экономического анализа» - 1 шт.</p>
<p>Учебная аудитория для проведения учебных занятий семинарского типа 204 Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя. Характеристика аудитории: переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia), учебные стенды: «Организация производства на предприятиях АПК» - 1 шт., «Организация и управление сельскохозяйственным производством» - 1 шт., «Организация производства и предпринимательство в АПК» - 1 шт., «Связь организации производства с другими дисциплинами» - 1 шт. Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде. ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно. Офисный пакет MSOfficestd 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012) Срок действия лицензии – бессрочно. FoxitReader (Просмотр документов, бесплатная версия, FoxitSoftwareInc). Свободно распространяемое ПО. 1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015) Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016) Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)</p>

<p><i>STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)</i></p> <p><i>Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: 204</i></p> <p><i>Специализированная мебель на 24 посадочных места, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.</i></p> <p><i>Характеристика аудитории:</i></p> <p><i>переносное мультимедийное оборудование (ноутбук, мультимедийный проектор BENQ MP623, экран ScreenMedia), учебные стенды: «Организация производства на предприятиях АПК» - 1 шт., «Организация и управление сельскохозяйственным производством» - 1 шт., «Организация производства и предпринимательство в АПК» - 1 шт., «Связь организации производства с другими дисциплинами» - 1 шт.</i></p> <p><i>Компьютерный класс на 12 рабочих мест с выходом в локальную сеть и Интернет, к электронным учебно-методическим материалам и электронной информационно-образовательной среде.</i></p> <p><i>ОС Windows XP (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.</i></p> <p><i>Офисный пакет MSOfficestd 2010 (Договор 14-0512 от 25.05.2012) Срок действия лицензии – бессрочно.</i></p> <p><i>FoxitReader (Просмотр документов, бесплатная версия, FoxitSoftwareInc). Свободно распространяемое ПО.</i></p> <p><i>1С:Предприятие 8 (Лицензионный договор 2205 от 17.06.2015)</i></p> <p><i>Project Expert (Договор Tr000128238 от 12.12.2016)</i></p> <p><i>Экономический анализ 4.0 (Договор 2007\158 от 23.10.07)</i></p> <p><i>STADIA 8 (Договор 08-1013 от 14.10.2013)</i></p>
<p><i>Помещение для самостоятельной работы (читальный зал научной библиотеки)</i></p> <p><i>Специализированная мебель на 100 посадочных мест, доска настенная, кафедра, рабочее место преподавателя.</i></p> <p><i>15 компьютеров с выходом в локальную сеть и Интернет, электронным учебно-методическим материалам, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде.</i></p> <p><i>ОС Windows 10 (подписка Microsoft Imagine Premium от 12.12.2016). Срок действия лицензии – бессрочно.</i></p> <p><i>Офисный пакет MSOfficestd 2016 (Договор Tr000128244 от 12.12.2016 с АО СофтЛайн Трейд) Срок действия лицензии – бессрочно.</i></p> <p><i>FoxitReader (Просмотр документов, бесплатная версия, FoxitSoftwareInc). Свободно распространяемое ПО.</i></p>

## **8. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ**

- для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением, или могут быть заменены устным ответом;
  - обеспечивается индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.
- для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, либо предоставляется звукоусиливающая аппаратура индивидуального пользования;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен и зачёт проводятся в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере со специализированным программным обеспечением;

- экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения предусматривается использование технических средств, необходимых в связи с индивидуальными особенностями обучающихся. Эти средства могут быть предоставлены университетом, или могут использоваться собственные технические средства.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.
- для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа;
  - в форме аудиофайла.

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения:

- для слепых и слабовидящих:
  - электронно-оптическое устройство доступа к информации для лиц с ОВЗ предназначено для чтения и просмотра изображений людьми с ослабленным зрением.
  - специализированный программно-технический комплекс для слабовидящих. (аудитория 1-203)
- для глухих и слабослышащих:
  - автоматизированным рабочим местом для людей с нарушением слуха и слабослышащих;
  - акустический усилитель и колонки;
- индивидуальные системы усиления звука
  - «ELEGANT-R» приемник 1-сторонней связи в диапазоне 863-865 МГц
  - «ELEGANT-T» передатчик
  - «Easy speak» - индукционная петля в пластиковой оплетке для беспроводного подключения устройства к слуховому аппарату слабослышащего
  - Микрофон петличный (863-865 МГц), Hengda
  - Микрофон с оголовьем (863-865 МГц)
- групповые системы усиления звука
- Портативная установка беспроводной передачи информации .
- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - передвижными, регулируемые эргономическими партами СИ-1;
  - компьютерной техникой со специальным программным обеспечением.

## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине

### **Организация и управление производством**

Направление подготовки: 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств

Профиль Автоматизация технологических процессов и производств в АПК

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, заочная

Брянская область

2022 год

### **1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Направление подготовки: 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и

производств

Профиль Автоматизация технологических процессов и производств в АПК  
Дисциплина: Организация и управление производством  
Форма промежуточной аттестации: экзамен.

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ФОРМИРУЕМЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ И ЭТАПЫ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной ОПОП ВО.

Изучение дисциплины «Организация и управление производством» направлено на формировании следующих компетенций:

Компетенция (код и наименование)	Индикаторы достижения компетенций (код и наименование)	Результаты обучения
Тип задач профессиональной деятельности: проектный		
ПКС-5 Способен осуществлять руководство структурным подразделением по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	ПКС-5.1 Осуществляет управление процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	<b>Знать:</b> теоретические основы управления процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления; <b>Уметь:</b> использовать и применять технологии в управлении процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления; <b>Владеть:</b> методами управления производственными процессами и технологией принятия управленческих решений.
	ПКС-5.2 Осуществляет планирование и контроль деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	<b>Знать:</b> основы планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления <b>Уметь:</b> выполнять расчёты, необходимые для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления <b>Владеть:</b> системой методов выбора оптимальных решений для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления

### 2.2. Процесс формирования компетенций по дисциплине «Организация и управление производством»

№ раздела	Наименование раздела	ПКС-5.1			ПКС-5.2		
		З.1	У.1	Н.1	З.2	У.2	Н.2
1	Основы организации автоматизированных производств	+	+	+	+	+	+
2	Планирование в организации автоматизированных производственных процессов.	+	+	+	+	+	+

Сокращение:  
З - знание; У - умение; Н - навыки.

### 2.3. Структура компетенций по дисциплине

ПКС-5 Способен осуществлять руководство структурным подразделением по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления					
ПКС-5.1 Осуществляет управление процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления					
Знать (З.1)		Уметь (У.1)		Владеть (Н.1)	
теоретические основы управления процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления.	Лекции разделов 1, 2	использовать и применять технологии в управлении процессом эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления.	Практические работы разделов 1, 2	методами управления производственными процессами и технологией принятия управленческих решений.	Практические работы разделов 1, 2
ПКС-5 Способен осуществлять руководство структурным подразделением по техническому обслуживанию и ремонту оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления					
ПКС-5.2 Осуществляет планирование и контроль деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления					
Знать (З.2)		Уметь (У.2)		Владеть (Н.2)	
основы планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	Лекции разделов 1, 2	выполнять расчёты, необходимые для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	Практические работы разделов 1, 2	системой методов выбора оптимальных решений для планирования и контроля деятельности по эксплуатации оборудования, технических средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний и управления	Практические работы разделов 1, 2

### 3. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ КОМПЕТЕНЦИЙ И ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

#### 3.1. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации дисциплины

#### Карта оценочных средств промежуточной аттестации дисциплины, проводимой в форме экзамена

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы (темы, вопросы)	Контролируемые компетенции	Оценочное средство (№ вопроса)
1	Основы организации автоматизированных производств	Теоретические основы организации, управления и планирования автоматизированных производств. Принципы организации эффективного производства. Организация автоматизированного производства. Современные тенденции в организации и планировании технической подготовки высокотехнологичных автоматизированных производств. Организация простого производственного процесса во времени . Типы организации производств и их технико-экономические характеристики. Порядок организации сложного производственного процесса во времени.. Организация сложного производственного процесса во времени. Организация автоматических поточных линий, гибких производственных систем . Организация поточного производства.. Организация автоматической поточной линии, производства. Организация вспомогательного и обслуживающего производства . Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства . Организация автоматизированного рабочего места Организация инструментального хозяйства . Организация транспортного хозяйства . Организация складского хозяйства .	ПКС-5.1, ПКС-5.2	Вопрос на экзамене 1-34
2	Планирование в организации автоматизированных производственных процессов.	Планирование как задача управления. Принципы планирования работ во времени. Виды планирования. Система норм и нормативов в планировании.. / Современные подходы к управлению производством. Информационное обеспечение управления. CALS-технологии . Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. Автоматизация процессов логистики производственных запасов. Планирование процессов с применением сетевых графиков . Планирование производства с помощью аппарата математического программирования. Планирование мелкосерийного, серийного и массового производства. Методы управления персоналом. Рациональная организация труда и мотивация. Бизнес-планирование . Понятия и принципы реинжиниринга бизнес-процессов.	ПКС-5.1, ПКС-5.2	Вопрос на экзамене 35-54



	Планирование производства с помощью корпоративных систем управления классов ERP, APS, MES. Производственная стратегия.		
--	---	--	--

### **Перечень вопросов к экзамену по дисциплине «Организация и управление производством»**

1. Создание и этапы развития теории организации производства.
2. Предприятие как производственная система. Понятие производственной системы.
3. Виды производственных систем. Виды предприятий. Особенности отраслевого производства как объекта организации.
4. Основные тенденции и закономерности развития организации производства на предприятиях отрасли.
5. Принципы организации производственных процессов
6. Понятие производственного процесса.
7. Типы производства, их технико-экономические характеристики.
8. Организация производственных процессов в пространстве.
9. Организация производственных процессов во времени. Виды движения деталей по операциям. Методы расчета длительности цикла простого производственного процесса при различных видах движения деталей по операциям.
10. Расчет длительности производственного цикла сложного процесса. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.
11. Характеристика поточного производства, его виды и формы.
12. Основы организации и расчет однономенклатурных непрерывно-поточных линий.
13. Основы организации и расчет однопредметных прерывно-поточных линий.
14. Особенности организации многономенклатурных поточных линий. Перспективы развития поточного производства.
15. Организация автоматических поточных линий.
16. Оценка экономического эффекта от использования средств автоматизации производства.
17. Особенности проектирования единичного типа производства.
18. Особенности проектирования серийного производства.
19. Особенности проектирования массового производства.
20. Система показателей качества товара.
21. Сертификация товара.
22. Экономические результаты повышения качества продукции.
23. Технический контроль качества продукции.
24. Организация инструментального хозяйства.
25. Организация энергетического хозяйства.
26. Организация ремонтного хозяйства.
27. Организация транспортного хозяйства.
28. Организация складского хозяйства.
29. Анализ технического уровня производства: оценка и анализ механизации и автоматизации производства.
30. Анализ технического уровня производства: оценка и анализ внедрения в производство новой техники и технологии.
31. Анализ технического уровня производства: оценка и анализ применения в производстве средств вычислительной техники.
32. Анализ технического уровня производства: оценка и анализ модернизации оборудования; анализ прогрессивности технологий.

33. Анализ организации производства: оценка и анализ специализации и кооперирования в производстве.
34. Анализ организации производства: оценка и анализ концентрации производства.
35. Основные функции управления, их сущность и содержание, взаимосвязи между ними.
36. Значение функции планирования и прогнозирования в управлении производством.
37. Назовите этапы процесса планирования.
38. Сущность и содержание тактического и стратегического планирования.
39. Особенность механизма стратегического планирования на предприятиях.
40. Сущность и содержание оперативного планирования на предприятиях.
41. Системы планирования ресурсов на предприятиях.
42. Организация сетевого планирования и управления производством.
43. Организационно-технологические модели управления на предприятиях.
44. Перечислите особенности графических моделей и правила их построения.
45. Назовите шаги алгоритма расчета сетевой модели.
46. Приведите примеры построения и расчета сетевых моделей.
47. Организация монтажа и наладки КИПиСА на предприятиях.
48. Бизнес-планирование проектов по автоматизации производственных процессов на предприятиях.
49. Сущность и содержание вероятностной сетевой модели на предприятии.
50. Основные направления исследования характеристик вероятностной Модели.
51. Сущность и содержание ГПС.
52. Основные направления функционирования потоков ресурсов в ГПС.
53. Методика определения экономической эффективности ГПС.
54. Организация роботизации технологических процессов на предприятиях

### Критерии оценки компетенций

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Организация и управление производством» проводится в соответствии с Уставом Университета, Положением о форме, периодичности и порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся. Промежуточная аттестация по дисциплине «Организация и управление производством» проводится в соответствии с учебным планом в 8 семестре в форме экзамена. Студенты допускаются к экзамену по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных рабочей программой дисциплины.

Знания, умения, навыки студента на экзамене оцениваются оценками: *«отлично»*, *«хорошо»*, *«удовлетворительно»*, *«неудовлетворительно»*.

#### Оценивание студента на экзамене

Результат	Критерии
«отлично», высокий уровень	Обучающийся показал прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи повышенной сложности, свободно использовать справочную литературу, делать обоснованные выводы из результатов расчетов или экспериментов
«хорошо», повышенный уровень	Обучающийся показал прочные знания основных положений учебной дисциплины, умение самостоятельно решать конкретные практические задачи, предусмотренные рабочей программой, ориентироваться в рекомендованной справочной литературе, умеет правильно оценить полученные результаты расчетов или эксперимента
«удовлетворительно», пороговый уровень	Обучающийся показал знание основных положений учебной дисциплины, умение получить с помощью преподавателя правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой, знакомство с рекомендованной справочной литературой

«неудовлетворительно», уровень не сформирован	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях основных положений учебной дисциплины, неумение с помощью преподавателя получить правильное решение конкретной практической задачи из числа предусмотренных рабочей программой учебной дисциплины
---	--

### 3.2. Оценочные средства для проведения текущего контроля знаний по дисциплине

#### Карта оценочных средств текущего контроля знаний по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Контролируемые дидактические единицы	Контролируемые компетенции (или их части)	Другие оценочные средства**
1	Основы организации производства на сельскохозяйственных предприятиях.	<p>Теоретические основы организации, управления и планирования автоматизированных производств.</p> <p>Принципы организации эффективного производства.</p> <p>Организация автоматизированного производства.</p> <p>Современные тенденции в организации и планировании технической подготовки высокотехнологичных автоматизированных производств.</p> <p>Организация простого производственного процесса во времени .</p> <p>Типы организации производств и их технико-экономические характеристики.</p> <p>Порядок организации сложного производственного процесса во времени..</p> <p>Организация сложного производственного процесса во времени.</p> <p>Организация автоматических поточных линий, гибких производственных систем .</p> <p>Организация поточного производства..</p> <p>Организация автоматической поточной линии, производства.</p> <p>Организация вспомогательного и обслуживающего производства .</p> <p>Организация ремонтного хозяйства.</p> <p>Организация энергетического хозяйства .</p> <p>Организация автоматизированного рабочего места</p> <p>Организация инструментального хозяйства .</p> <p>Организация транспортного хозяйства .</p> <p>Организация складского хозяйства .</p>	ПКС-5.1, ПКС-5.2	Опрос Решение практической задачи
2	Планирование в организации автоматизированных производственных процессов.	<p>Планирование как задача управления.</p> <p>Принципы планирования работ во времени. Виды планирования.</p> <p>Система норм и нормативов в планировании..</p> <p>Современные подходы к управлению производством. Информационное обеспечение управления. CALS-технологии .</p> <p>Сущность и цель создания товарно-материальных запасов. Автоматизация процессов логистики производственных запасов.</p> <p>Планирование процессов с применением сетевых графиков .</p> <p>Планирование производства с помощью аппарата математического программирования.</p>	ПКС-5.1, ПКС-5.2	Опрос Решение практической задачи

		Планирование мелкосерийного, серийного и массового производства. Методы управления персоналом. Рациональная организация труда и мотивация. Бизнес-планирование . Понятия и принципы реинжиниринга бизнес-процессов. Планирование производства с помощью корпоративных систем управления классов ERP, APS, MES. Производственная стратегия.		
--	--	---	--	--

\*\* - устный опрос (индивидуальный, фронтальный, собеседование, диспут); контрольные письменные работы (диктант); устное тестирование; письменное тестирование; компьютерное тестирование; выполнение расчетно-графического задания; практическая работа; олимпиада; наблюдение (на производственной практике, оценка на рабочем месте); защита работ (ситуационные задания, реферат, статья, проект, ВКР, подбор задач, отчет, защита письменной работы, доклад по результатам самостоятельной работы и др.); защита портфолио; участие в деловых, ситуационных, имитационных играх. др.

### **Тестовые задания для промежуточной аттестации и текущего контроля знаний студентов**

#### **Организация и управление производством**

1. Коммерческая организация, учреждённая одним или несколькими лицами, уставной капитал которой разделён на доли определённых учредительными документами размеров, называется:
  - А. Акционерным обществом
  - Б. Обществом с ограниченной ответственностью
  - В. Коммандитным товариществом
2. Добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной деятельности, основанной на их личном трудовом участии, называется:
  - А. Обществом с ограниченной ответственностью
  - Б. Акционерным обществом
  - В. Производственным кооперативом
3. Инвестиционная фаза реализации инвестиционного проекта включает:
  - А. Предварительные исследования и инвестиционное решение
  - Б. Проектирование, договор, подряд, строительство
  - В. Хозяйственную деятельность предприятия
4. Кооперация производства - это:
  - А. Объединение трудовой деятельности, обусловленное общественным разделением труда
  - Б. Координация деятельности производственных единиц или отдельных лиц
  - В. Объединение разнородных предприятий и производств в целях использования преимуществ концентрации и специализации
5. Производственно-экономические комплексы, осуществляющие производство, заготовку, реализацию сельскохозяйственной продукции и продовольственных товаров на основе самокупаемости и самофинансирования, называются:
  - А. Агропромышленными комбинатами
  - Б. Агрофирмами
  - В. Холдинговыми компаниями
6. Диверсификация производства – это
  - А. Увеличение объёмов производства изделий
  - Б. Одновременное развитие многих, независимых друг от друга видов производства, расширение ассортимента производимых изделий
  - В. Оптимизация ассортимента производимых изделий
7. Частная собственность может реализовываться в следующих формах:

- А. Совместной и долевой собственности
  - Б. Личной собственности граждан и собственности индивидуальных предпринимателей
  - В. Личной собственности граждан, собственности индивидуальных предпринимателей и общей собственности двух или нескольких лиц
8. Объекты государственной и муниципальной собственности закрепляются за юридическими лицами:
- А. Во владение и пользование
  - Б. В пользование и распоряжение
  - В. Во владение, пользование и распоряжение
9. При формировании капитала правом собственности не надделено:
- А. Полное товарищество
  - Б. Унитарное предприятие
  - В. Акционерное общество
10. Ответственность участников по обязательствам организации наступает в пределах стоимости внесённых вкладов:
- А. В полном товариществе
  - Б. В производственном кооперативе
  - В. В обществе с ограниченной ответственностью
11. По решению Правительства РФ может быть реорганизовано или ликвидировано:
- А. Казённое предприятие
  - Б. Полное товарищество
  - В. Производственный кооператив
12. Организация с разделённым на доли учредителей уставным капиталом, предполагающая личное участие в делах её учредителей, называется:
- А. Хозяйственным обществом
  - Б. Хозяйственным товариществом
  - В. Унитарным предприятием
13. Многоотраслевое производственное агропромышленное предприятие, в котором взаимосвязаны производство сельскохозяйственной продукции, заготовка, хранение, переработка и реализация готовой продукции, существующее как одно юридическое лицо, называется:
- А. Агропромышленный комбинат
  - Б. Агропромышленное объединение
  - В. Агрофирма
14. Не является коммерческой организацией:
- А. Полное товарищество
  - Б. Закрытое акционерное общество
  - В. Потребительский кооператив
15. Метод экономических исследований, который базируется на углубленном изучении типичных явлений (процессов), позволяя с наибольшей полнотой выявить тенденции, изучить прогрессивный опыт, называется:
- А. Расчётно-конструктивным
  - Б. Монографическим
  - В. Абстрактно-логическим
16. Производственный потенциал сельскохозяйственного предприятия включает:
- А. Землю, основные средства, заёмные средства, трудовые ресурсы
  - Б. Землю, основные средства, материальные оборотные активы, трудовые ресурсы
  - В. Землю, основные средства, материальные оборотные активы, финансовые ресурсы, трудовые ресурсы
17. Формой обоснования рационального построения сельскохозяйственного предприятия является:
- А. Бизнес-план
  - Б. Годовой производственно-финансовый план
  - В. План организационно-хозяйственного устройства
18. Основной целью разработки бизнес-плана является:
- А. Обоснование целесообразности проекта, возможности его ресурсного обеспечения, сбыта продукции (услуг) и получения прибыли

- Б. Обоснование производственного плана предприятия и его маркетинговой стратегии  
В. Обоснование затрат на производство продукции или оказание услуг и получение прибыли
19. Форма специализации, основанная на технологическом разделении труда, предполагающая кооперирование отдельных хозяйств или подразделений предприятия, связанных единым производственным циклом, называется:
- А. Территориальная
  - Б. Общехозяйственная
  - В. Внутриотраслевая
20. Форма организации трудового коллектива, которая формируется на основе механизированных бригад в рамках одного предприятия или на базе нескольких хозяйств для выполнения всего цикла технологических операций поточно-индустриальным методом, называется:
- А. Комплексная бригада
  - Б. Уборочно-транспортный комплекс
  - В. Специализированный отряд
21. Внутрихозяйственные отношения, основанные на взаимной экономической заинтересованности заказчика и подрядчика в производстве наибольшего количества продукции наилучшего качества на принципе самокупаемости производственных затрат, называются:
- А. Внутрихозяйственная аренда
  - Б. Хозяйственный расчёт
  - В. Коллективный подряд
22. Норма времени – это:
- А. Величина затрат рабочего времени, необходимых для выполнения определённого объёма работ (производства единиц продукции)
  - Б. Объём работ, который должен быть выполнен в единицу времени
  - В. Совокупность времени, затрачиваемого на трудовые действия исполнителя
23. Вид наблюдения, при котором изучают многократно повторяющиеся элементы операций в целях установления норм времени и выработки на неё, при их отсутствии или внедрении новой технологии и оборудования, называется:
- А. Хронография
  - Б. Хронометраж
  - В. Фотохронометраж
24. Тарифная система оплаты труда включает следующие элементы:
- А. Тарифная сетка, тарифная ставка, тарифно-квалификационный справочник
  - Б. Тарифная сетка, разряды работ, тарифная ставка
  - В. Тарифная сетка, тарифная ставка, тарифные коэффициенты
25. Повременная система оплаты труда характеризуется зависимостью оплаты от:
- А. Количества произведённой продукции, выполненной работы
  - Б. Количества отработанного времени
  - В. Должностного оклада
26. Система оплаты труда, при которой расценка устанавливается на комплекс взаимосвязанных работ, называется:
- А. Повременной
  - Б. Косвенной
  - В. Аккордной
27. Под хозяйственным расчётом предприятия понимают:
- А. Расчёт потребности в ресурсах
  - Б. Своевременный расчёт с поставщиками
  - В. Метод хозяйствования, основанный на соизмерении расходов и доходов в целях обеспечения прибыльной деятельности
28. Принцип хозяйственного расчёта, предполагающий, что величина денежных средств, оставленных в распоряжении коллектива, напрямую зависит от результатов его работы, называется:
- А. Экономическая самостоятельность
  - Б. Экономическая заинтересованность
  - В. Самофинансирование

29. В состав машинно-тракторного парка сельскохозяйственного предприятия входят:
- А. Тракторы, комбайны, сельскохозяйственные машины, стационарное и другое оборудование, используемое для производства сельскохозяйственной продукции
  - Б. Тракторы, комбайны, сельскохозяйственные машины, оборудование по переработке сырья, оборудование, обеспечивающее жилищно-коммунальное хозяйство
  - В. Тракторы, комбайны, сельскохозяйственные машины, стационарное и другое оборудование, используемое для производства и переработки сельскохозяйственной продукции, торговое оборудование
30. Покупка банком денежных требований сельскохозяйственного предприятия-поставщика к покупателю называется:
- А. Денежная ссуда
  - Б. Ипотечный кредит
  - В. Факторинг
31. Под платёжеспособностью предприятия понимают:
- А. Выполнение обязательств перед бюджетом
  - Б. Своевременное формирование денежных фондов
  - В. Выполнение всех обязательств предприятия перед кредиторами в установленный срок
32. Технологическую основу растениеводства составляет:
- А. Система машин и орудий
  - Б. Комплекс агротехнических мероприятий по поддержанию и повышению плодородия почвы, соответствующий составу возделываемых культур и обеспечивающий их оптимальный рост и развитие
  - В. Комплекс научно обоснованных мероприятий по увеличению производства продукции при одновременном снижении затрат труда и средств
33. Под структурой использования пашни понимают:
- А. Соотношение площадей, занятых отдельными культурами и паром, и их долю в общей площади пашни
  - Б. Долю в общей площади пашни зерновых, кормовых и овощных культур
  - В. Соотношение площадей под отдельными культурами, паром и другими земельными угодьями
34. Рациональной структурой использования пашни считается:
- А. Структура, обеспечивающая производительное использование каждого гектара земли и позволяющая получить максимум продукции с единицы площади при минимуме затрат труда и средств
  - Б. Такая, которая обеспечивает получение максимального количества сельскохозяйственной продукции с единицы площади
- Структура, при которой происходит экономия затрат труда и средств
35. Севообороты – это:
- А. Чередование сельскохозяйственных культур во времени и размещение их на полях
  - Б. Чередование сельскохозяйственных культур и пара во времени и размещение их на полях
  - В. Установленный порядок чередования по годам ротации сельскохозяйственных культур, согласно их биологическим требованиям к почвенному плодородию
36. Коммерческая организация, основанная на личном трудовом участии основных членов, называется:
- А. Сельскохозяйственным производственным кооперативом;
  - Б. Акционерным обществом;
  - В. Муниципальным унитарным предприятием.
37. Что выбирается в качестве базового варианта при определении экономического эффекта от внедрения проекта:
- А. Существующий проект;
  - Б. Лучший аналог;
  - В. Разрабатываемый проект.
38. В приведенной функции перспективного планирования  $Y = a^0 + a^1 X$ , величина  $X$  является:
- А. Прогнозируемым параметром;
  - Б. Аргументом прогнозирования;
  - В. Коэффициентом.

39. Основной целью оперативного плана является:
- А. Достижение согласованности в работе всех подразделений предприятия;
  - Б. Определение расходов и доходов подразделения;
  - В. Достижение максимальной прибыли.
40. Какие работники относятся к производственным:
- А. Занятые производством, хранением и реализацией продукции;
  - Б. Занятые производством, хранением и реализацией продукции, хозяйственным обслуживанием и организацией производства;
  - В. Все работники предприятия.
41. Что такое себестоимость продукции:
- А. Денежные расходы на производство, хранение и реализацию продукции;
  - Б. Все денежные расходы предприятия;
  - В. Денежные расходы только на производство продукции.
42. Под хозяйственным расчетом предприятия понимают:
- А. Метод хозяйствования, основанный на соизмерении расходов и доходов;
  - Б. Расчет потребности в потребляемых ресурсах;
  - В. Своевременный расчет с поставщиками.
43. Внутрихозяйственный расчет – это:
- А. Равноценный обмен результатами деятельности между подразделениями предприятия;
  - Б. Своевременный расчет за потребляемые ресурсы;
  - В. Своевременный расчет за произведенную продукцию.
44. Что такое амортизация средств производства:
- А. Перенос стоимости средств производства на себестоимость продукции;
  - Б. Затраты на восстановительный ремонт средств производства;
  - В. Корректировка капитальных вложений по банковской ставке.
45. Тарифная система оплаты труда состоит из следующих элементов:
- А. Тарифная сетка, тарифная ставка первого разряда, тарифно-квалификационный справочник;
  - Б. Тарифная сетка, тарифные ставки, тарифные коэффициенты;
  - В. Разряды работ, тарифно-квалификационный справочник.
46. Совокупность квалификационных разрядов, расположенных по возрастающей в зависимости от характеристики выполняемых работ, носит название:
- А. Тарифная сетка;
  - Б. Тарифный коэффициент;
  - В. Тарифная ставка.
47. Структура управления, при которой организация управленческого труда осуществляется по объектам, а не функциям, называется:
- А. Линейной;
  - Б. Функциональной;
  - В. Линейно-штабной.
48. Совокупность служб и отдельных работников управления в определенном порядке их соподчиненности носит название:
- А. Структура управления;
  - Б. Организационная структура;
  - В. Звено управления.
49. Какие основные подразделения входят в состав типовой электроэнергетической службы:
- А. Группы ТО и ТР;
  - Б. Группы ТО, ТР, КР;
  - В. Группы ТР и КР.
50. Планирование, организация производства, мотивация труда, контроль относятся к:
- А. Функциям управления;
  - Б. Методам управления;
  - В. Принципам управления.
51. Как проводятся текущие ремонты при планово-календарном методе профилактики оборудования:
- А. По заранее составленному графику;
  - Б. По результатам диагностики;



- В. По факту отказа оборудования.
52. Как проводятся текущие ремонты при профилактике по техническому состоянию:
- А. По результатам диагностики;
  - Б. По факту отказа оборудования;
  - В. По заранее составленному графику.
53. Какой квалификационный разряд должны иметь электромонтеры группы ТО:
- А. 2...5;
  - Б. 5...6;
  - В. 3...6.
54. Что входит в обязанности дежурного электромонтера:
- А. Оперативные переключения, обнаружение и устранение мелких неисправностей;
  - Б. Техническое обслуживание;
  - В. Текущий ремонт.
55. Под платежеспособностью предприятия понимают:
- А. Выполнение всех обязательств предприятия перед кредиторами в установленный срок;
  - Б. Выполнение обязательств перед бюджетом;
  - В. Своевременное формирование денежных фондов.
56. Что может быть источником хозрасчетного дохода:
- А. Прибыль, полученная за счет сокращения ущерба от отказов электрооборудования;
  - Б. Основная заработная плата;
  - В. Распродажа электрооборудования.
57. Что такое срок окупаемости:
- А. Срок, в течение которого окупятся инвестиции на внедрение проекта;
  - Б. Срок службы внедряемого объекта;
  - В. Срок ввода объекта в производство.
58. Что учитывается при дисконтировании дохода:
- А. Банковский процент на вклады;
  - Б. Инфляция;
  - В. Полученная прибыль.
59. Обеспечение рабочего места сырьем, материалами-заготовками, инструментами, информацией — это:
- а) организация обслуживания рабочего места
  - б) специализация рабочего места
  - в) организация контроля над рабочим местом
  - г) рабочего места
60. При стратегии увеличения объема уже освоенных изделий и при численности предприятия 700 человек, наиболее целесообразной является следующая структура управления:
- а) линейная
  - б) функциональная
  - в) матричная
  - г) линейно-штабная
61. Зарплата, внутрифирменные льготы и привилегии, карьерный рост — это различные \_\_\_\_\_ мотивации труда.
- а) приемы
  - б) формы
  - в) методы
  - г) направления
62. В связи с тем, что сейчас в России сроки исполнения (разработки) плана не имеют обязательного характера, большинство предприятий практикуют разработку среднесрочных планов на следующий период:
- а) 7 лет
  - б) 1-2 года
  - в) 2-3 года
  - г) 3-5 лет
63. Время с момента поступления сырья и материалов на предприятие до момента реализации готовой продукции - это...
- А. Производственный цикл;

- Б. Производственная операция;  
В. Время производства;  
Г. Рабочий период.
64. Длительность производственного цикла состоит из:  
А. Рабочего времени и времени перерывов;  
Б. Производственного и технологического времени;  
В. Технического перерыва и производственного времени;  
Г. Технического и технологического времени.
65. Время выполнения операций по производству изделий составляет:  $t_1 = 7$ ,  $t_2 = 2$ ,  $t_3 = 3$  минуты, количество изделий - 8. Производственный цикл равен:  
А. 80 минутам;  
Б. 104 минутам;  
В. 72 минутам;  
Г. 96 минутам.
66. Основные методы организации производства:  
А. Индивидуальный, бригадно-операционный, поточно-операционный;  
Б. Индивидуальный, поточный, прерывный, непрерывный;  
В. Прерывный, непрерывный, линейный, нелинейный;  
Г. Бригадный, командный, групповой.
67. Вид движения предметов труда, при котором вся партия предметов труда обрабатывается полностью и только потом передается на следующую операцию:  
А. Прерывный;  
Б. Параллельный;  
В. Последовательный;  
Г. Непрерывный;
68. Основные элементы производственного процесса:  
А. Труд, денежные ресурсы, капитал;  
Б. Труд, средства труда, предметы труда;  
В. Время производства и перерывов;  
Г. Стадия и элемент производства.
69. Виды движения предметов труда, влияющие на производственный цикл:  
А. Последовательный, параллельный, параллельно-последовательный;  
Б. Технический, технологический, технико-технологический;  
В. Распределительный, контрольный, контрольно-распределительный;  
Г. Естественный, технический, транспортный.
70. Отрасли народного хозяйства принято делить на:  
А. Чистые и хозяйственные отрасли;  
Б. Чистые и смешанные отрасли;  
В. Однородные и разнородные отрасли;  
Г. Технические и технологические процессы.
71. Составная часть времени производства  
А. Время закупки сырья;  
Б. Время перерывов;  
В. Производственный цикл;  
Г. Сбыт продукции.
72. Принцип, который предусматривает одновременное выполнение отдельных операций и процессов  
А. Принцип параллельности;  
Б. Принцип непрерывности;  
В. Принцип ритмичности;  
Г. Принцип гибкости.
73. Народнохозяйственный комплекс включает в себя  
А. Предприятия и учреждения;  
Б. Производственные и непроизводственные сферы;  
В. Время производства и перерывов;  
Г. Прерывный и непрерывный производственный процесс.
74. Устройство или сочетание чего-либо в единое целое

- А. Организация;
  - Б. Процесс;
  - В. Производство;
  - Г. Народнохозяйственный комплекс;
75. Организационные типы производства:
- А. Единичное, массовое, серийное;
  - Б. Техническое, технологическое, длительное;
  - В. Основное, вспомогательное, побочное;
  - Г. Универсальное, стандартное, уникальное;
76. Производственный процесс, выполняемый машинами под наблюдением рабочего
- А. Механизированный;
  - Б. Автоматический;
  - В. Автоматизированный;
  - Г. Ручной.
77. Наиболее крупными частями производственного процесса являются:
- А. Универсальное, стандартное, уникальное;
  - Б. Единичное, массовое, серийное;
  - В. Индивидуальный, поточный, прерывный, непрерывный;
  - Г. Основные, вспомогательные, побочные производства.
78. По течению во времени производственные процессы подразделяют на:
- А. Прерывные и непрерывные;
  - Б. Технические и технологические процессы;
  - В. Индивидуальный, поточный;
  - Г. Основные, вспомогательные.
79. Время от начала производственного процесса до выхода готовой продукции определяется как:
- А. Производственный цикл;
  - Б. Производственная операция;
  - В. Производственная стадия;
  - Г. Время производства.
80. Хронометраж – это...
- А. Уменьшение длительности всех элементов;
  - Б. Совершенствование структуры трудового процесса;
  - В. Баланс рабочего времени;
  - Г. Регистрация затрат рабочего времени на выполнение операции или ее отдельных элементов.
81. Зона трудовых действий работника, оснащенная для выполнения операций производственного процесса или управленческой функции
- А. Условия труда;
  - Б. Рабочее место;
  - В. Кооперация труда;
  - Г. Разделение труда.
82. Выпущено продукции на 560000 рублей, среднесписочная численность работников – 28 человек, количество рабочих дней в году – 214, среднегодовая производительность труда составляет:
- А. 20000;
  - Б. 2617;
  - В. 93,5;
  - Г. 5992.
83. Максимально возможный годовой выпуск продукции в номенклатуре и ассортименте при условии наиболее полного использования оборудования и производственных площадей, применения прогрессивной технологии и организации производства – это...
- А. Эффективность производства;
  - Б. Производственная мощность;
  - В. Трудоемкость;
  - Г. Производительность труда.
84. Виды фонда времени работы оборудования:

- А. Эффективный, рациональный, сокращенный;
  - Б. Гибкий, прерывный, номинальный;
  - В. Календарный, режимный, эффективный;
  - Г. Плановый, сокращенный, действительный.
85. Календарный фонд времени определяется по формуле:
- А. Количество календарных дней в году  $\times 24$ ;
  - Б. Количество дней в месяце  $\times 24$ ;
  - В. Длительность смены в сутки  $\times 24$ ;
  - Г.  $365 /$  количество рабочих дней в году;
86. Научные знания человека относятся к ...
- А. Искусственным системам
  - Б. Естественным системам
  - В. Абстрактным системам
  - Г. Материальным системам
87. Приспособляемость производственной системы к изменяющимся условиям внешней среды - это ...
- А. Гибкость
  - Б. Открытость;
  - В. Надежность;
  - Г. Иерархичность.
88. Ряд взаимосвязанных рабочих мест, расположенных в порядке последовательности выполнения технологического процесса – это...
- А. Поточная линия;
  - Б. Производственный поток;
  - В. Непоточное производство;
  - Г. Непоточная линия.
89. Движение деталей в пространстве может быть:
- А. Последовательным, непоследовательным;
  - Б. Прямоточным, непрямоточным;
  - В. Прерывным, беспрерывным;
  - Г. Полным, неполным.
90. Изготовление однотипной продукции в больших объемах в течение длительного времени – это особенность ...
- А. Серийного производства;
  - Б. Единичного производства;
  - В. Массового производства;
  - Г. Серийного и массового производств.
91. Тип производства, характеризуемый постоянством выпуска довольно большой номенклатурой изделий – это ...
- А. Массовое производство;
  - Б. Единичное производство;
  - В. Серийное производство;
  - Г. Серийное и массовое производства.
92. Пропорциональность – это принцип рациональной организации производства:
- а) характеризующий степень совмещения операций во времени;
  - б) обеспечивающий равную пропускную способность рабочих мест;
  - в) характеризующий оптимальность пути прохождения предмета труда.
  - г) все ответы верны.
93. Энергетическое хозяйство обеспечивает основное производство:
- а) всеми видами оснастки высокого качества;
  - б) всеми видами энергии;
  - в) электроэнергией и оснасткой.
  - г) все ответы верны.
94. Производственная структура предприятия зависит от факторов:
- а) характер продукции, технология изготовления, масштаб производства, уровень и форма специализации;
  - б) технология производства, уровень производительности, уровень кооперирования;

в) уровень внутризаводской специализации, объем производства.

г) все ответы верны.

95. Совокупность организационно-технических и экономических характеристик и особенности сочетания факторов и элементов организации производства – это:

а) производственная структура;

б) тип производства;

в) производственный процесс.

г) все ответы верны.

96. Тип производства характеризуется:

а) номенклатурой, масштабом и регулярностью выпуска продукции;

б) ассортиментом, методом производства, специализацией;

в) оснащенностью, основными и оборотными средствами.

г) все ответы верны.

97. Партия деталей в 50 штук обрабатывается при последовательном виде движения. Технологический процесс обработки деталей состоит из трех операций, длительность которых соответственно 3 мин., 4 мин., 3 мин. Каждая операция выполняется на одном станке.

Длительность технологического цикла:

а) 500 мин.;

б) 10 мин.;

в) 30 мин.

г) верных ответов нет.

98. Параллельность – это принцип рациональной организации производства:

а) характеризующий равномерность выполнения производственных процессов во времени;

б) предполагающий сокращение до возможного минимума перерывов в процессах производства;

в) характеризующий степень совмещения операций во времени.

г) все ответы верны.

99. Для сокращения холостых пробегов и простоев оборудования необходимо разработать маршруты движения транспорта:

а) маятниковый и кольцевой;

б) веерный и двухсторонний;

в) односторонний и кольцевой.

г) все ответы верны

100. Равную пропускную способность разных рабочих мест обеспечивает принцип рациональной организации производства:

а) непрерывность;

б) пропорциональность;

в) параллельность.

г) все ответы верны.

101. Элементами производственной структуры предприятия являются:

а) служба управления;

б) цех;

в) инфраструктура предприятия.

г) все ответы верны.

102. Износ основных фондов - это:

а) амортизация основных фондов

б) частичная или полная утрата основными фондами потребительских свойств и стоимости, как в процессе эксплуатации, так и при их бездействии

в) процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции

г) расходы по содержанию основных фондов.

103. Партия деталей в 5 штук обрабатывается при последовательном виде движения. Технологический процесс обработки деталей состоит из 10 операций, длительность которых соответственно 2 мин., 1 мин., 4 мин., 2 мин., 3 мин., 1 мин., 3 мин., 4 мин., 1 мин., 1 мин. Каждая операция выполняется на одном станке. Длительность технологического цикла:

а) 110 мин.;

б) 22 мин.;

в) 220 мин.

г) верных ответов нет.

104. Процессы, для которых необходимы координация частичных процессов и своевременное поступление их результатов на определенные этапы в определенном количестве, называются такими процессами:

а) дискретными

б) непрерывными

в) замкнутыми

105. Система предприятия, которая представляет собой ряд взаимосвязанных технологических процессов превращения предметов труда в готовую продукцию, называется:

а) гибридной

б) параллельной

в) последовательной

106. Ограничение круга работ, выполняемых в каждом производственном звене: рабочем месте, цехе, предприятии, называется ... производства:

а) специализацией

б) сосредоточением

в) интеграцией

107. Значение службы материально-технического снабжения повышается по мере того, как доля добавленной стоимости, произведенной отдельной организацией:

а) увеличивается

б) не изменяется

в) сокращается

108. Общая продолжительность комплекса координированных во времени простых процессов, входящих в сложный процесс изготовления изделия или его партий, называется таким циклом сложного производства:

а) организационным

б) производственным

в) технологическим

109. К одному из показателей оценки деятельности службы управления запасами относится:

а) простой оборудования

б) наличие материалов

в) уровень обслуживания

110. Организация производства должна начинаться с выбора:

а) рабочего места

б) тактики

в) стратегии

111. Цехи, осуществляющие подготовку основных материалов для основных цехов, а также изготавливающие тару для упаковки продукции, называются такими цехами:

а) вспомогательными

б) побочными

в) подсобными

112. Бюро, определяющее потребность предприятия в различных видах инструмента и оснастки, составляющее планы его производства и закупки, ведущее учет и контроль их выполнения, устанавливающее лимиты отпуска инструмента цехам, а также осуществляющее контроль за их соблюдением, называется бюро:

а) технического надзора

б) планово-диспетчерским

в) конструкторско-технологическим

113. Обеспечение дополнительного прироста производимой продукции в результате увеличения мощности лимитирующего звена является особенностью такой системы:

а) параллельной

б) вертикальной

в) последовательной

114. Такая структура предполагает распределение элементов основных, вспомогательных и обслуживающих производственных процессов по специализированным цехам, которые в свою очередь подразделяются на участки и рабочие места:

- а) горизонтальная
- б) вертикальна
- в) параллельная

115. Многопозиционный станок с ЧПУ, оснащенный устройствами для размещения большого набора инструментов (магазины) и системой автоматической замены инструмента, называется:

- а) обрабатывающим центром
- б) автоматическим роботом
- в) автоматической станцией

116. Контроль персонала, осуществляемый для обеспечения принятия работодателем частных и оперативных управленческих решений, является:

- а) оперативным
- б) стратегическим
- в) тактическим

117. Заработная плата, характеризуемая тем, что вознаграждение сотруднику начисляется за каждую единицу произведенной продукции по сдельной расценке, определяемой на основе соответствующей тарифной ставки для данного вида работ и норм выработки, является:

- а) комиссионной
- б) повременной
- в) сдельной

118. Процессы, создающие условия для нормального хода основного процесса производства, называются процессами:

- а) управленческими
- б) организационными
- в) вспомогательными

119. Процесс побуждения сотрудников к определенным действиям в интересах работодателя, осуществляемый путем влияния на имущественные блага этих сотрудников, является мотивацией:

- а) нематериальной
- б) экономической
- в) материальной

120. На долю заработной платы основных производственных рабочих приходится ... стоимости продукции:

- а) 15-20%
- б) 10-15%
- в) 20-25%.